

# 2019 CTC-Gregg Centre Conference

## Abstracts

*Keynote Speaker – LGen Michael Rouleau, Comd CJOC*  
*The Conduct of Operations in Grey Zone Era:*

Le retour de la concurrence entre les grandes puissances a placé les FAC dans un état de conflit constant où les résultats combinés de plusieurs opérations dans tous les domaines et toutes les régions du monde déterminent quels intérêts stratégiques bénéficient le plus en matière d'influence militaire, économique, politique et technologique. Dans ce contexte, les FAC doivent être en mesure de mener de nombreuses opérations diversifiées et de plus en plus difficiles, pour la plupart sous le seuil des conflits armés, et d'assurer leur coordination pour obtenir des effets stratégiques cohérents. Cette dynamique fait en sorte que les FAC doivent répartir les pouvoirs de prise de décisions au niveau le plus bas possible et encourager la création de quartiers généraux supérieurs qui peuvent penser de façon stratégique, internaliser rapidement les leçons retenues, engager efficacement nos partenaires civils et préparer l'avenir.

### Panel 1: Historical Context and Personal Experiences

*COL Klug*  
*Guadalcanal: The First US Offensive in the Pacific*

Un résumé n'a pas été reçu.

*Dr. Lee Windsor*  
*Pachino to Ortona: Learning from Canada's First Chapter in the European Theatre, 1943.*

This paper explores the first six-month period of sustained land warfare for the Canadian Army in the Second World War. The experience, adaptation, innovation, and enemy responses during those dramatic and rapidly evolving months profoundly influenced how the Canadian Army understood and fought the rest of the campaign, if not the whole war.

*Maj Charles Chuter*  
*British Army Full-Spectrum Experience in Iraq*

Un résumé n'a pas été reçu.

## Panel 2: Eastern Europe

*Dr. Tracey German, King's College London*  
*The Changing Character of Conflict: views from Russia*

This paper explores Russian views of the changing character of conflict and what future wars may look like. There is a rich tradition of debate on military strategic issues and a lot of attention has been paid to the impact of developments at home and abroad on military strategy: the political and economic upheaval caused by the dissolution of the USSR, Western interventions in places such as Serbia, Afghanistan, Iraq and Libya, as well as Russia's own military experiences such 1991. Over the past decade there has been consistent number of articles and papers published in open sources focused on the characteristics of 21<sup>st</sup> century conflict and the threats facing Russia. A particular focus has been the role of soft power and non-military means of destabilisation, such as 'controlled chaos' and the threat from 'coloured revolutions'. This paper explores these trends in Russian strategic thought and outlines the implications of Russian conclusions regarding the characteristics of contemporary and future conflict for the West.

*LCol Sean French, CO 2 RCR*  
*Opération Reassurance en Lettonie*

Par suite de l'annexion de la Crimée par la Russie et de la déstabilisation de l'est de l'Ukraine, l'on a pris la décision, au Sommet de Varsovie de l'OTAN de 2016, de former quatre groupements tactiques de la présence avancée renforcée (GT PAR) le long du flanc est de l'OTAN en Estonie, en Lettonie, en Lituanie et en Pologne. Le GT PAR Lettonie est dirigé par le Canada et il compte des soldats issus de huit autres pays de l'OTAN. Comme le GT est pleinement intégré à la Brigade d'infanterie mécanisée de la Lettonie et à la chaîne de commandement de l'OTAN, nous avons changé les calculs stratégiques de la Russie et nous faisons la démonstration de la détermination de l'OTAN.

Former un tel GT multinational n'est pas sans difficultés. Une démarche délibérée, systématique et équilibrée, qui est uniforme d'une rotation à l'autre et qui a une intégration étroite avec nos hôtes lettons, est cruciale à l'apprentissage ainsi qu'à l'amélioration de l'efficacité du GT. Comme la mission évolue, il demeure essentiel d'accroître l'interopérabilité tout en garantissant l'état de préparation, la protection de la force et une présence positive en Lettonie et au pays. Le fait d'habiliter autrui et les relations sont des éléments cruciaux, tout comme l'engagement inconditionnel de gens extraordinaires de tous les pays pour que le groupement tactique de la PAR en Lettonie puisse fonctionner et continuer de s'améliorer.

*Maj Mark Smith*

*Démarches indirectes et directes en matière de mentorat, d'instruction, de prestation de conseils et d'aide aux Forces de sécurité de l'Ukraine. Réflexions en qualité d'officier commandant la ligne d'effort 1 de la Rotation 5 de l'opération UNIFIER*

La Rotation 5 de l'opération UNIFIER a eu lieu de mars à septembre 2018, à divers endroits en Ukraine. Dans le cadre de l'opération UNIFIER, la ligne d'effort 1 (LE 1) était la sous-unité la plus dispersée sur le plan géographique, et elle avait la responsabilité de fournir du mentorat, de l'instruction, des conseils et de l'aide à un certain nombre de membres du personnel et d'organisations des Forces de sécurité de l'Ukraine (FSU). Le personnel de la LE 1 devait adopter des démarches indirectes et directes lorsqu'il travaillait avec les FSU, ce qui a donné lieu à des possibilités et à des difficultés pour les membres de la LE 1.

### Panel 3: Future Security / Operating Environment

*Mr. Peter Archambault, DRDC/CFD*

*Environnement de sécurité de l'avenir ou environnement opérationnel de l'avenir : je ne vois pas la différence, pouvez-vous la voir? Perspective canadienne*

L'analyse militaire au niveau interarmées permet d'avoir un dialogue stratégique portant sur les affaires militaires entre les niveaux militaire-stratégique et politique-stratégique. En contraste avec ce qui a souvent été désigné comme un environnement de sécurité international complexe et ambigu, au cours des dernières années et décennies, le dialogue a été beaucoup plus motivé par des discussions sur les menaces et les risques qui guettent la stabilité internationale. Le présent document examine le changement dans les évaluations de la planification militaire interarmées, passant du concept *d'environnement de sécurité* à celui *d'environnement opérationnel* ayant fait graduellement surface au cours de la dernière décennie. Tout en abordant le *pourquoi* et le *comment* de ce changement, le document se concentre sur la façon dont il a une incidence sur l'orientation analytique et, de façon plus vaste, sur l'art de la planification militaire. Ce faisant, il postule que la distinction fondamentale entre l'analyse de l'environnement de sécurité de l'avenir (ESA) et de l'environnement opérationnel de l'avenir (EOA) est intellectuelle : cela présuppose une façon différente de penser à l'avenir. Le document explique aussi en quoi les considérations interarmées centrées sur l'unification des capacités des FAC diffèrent des analyses d'autres niveaux.

De nombreux aspects de l'analyse de l'environnement de sécurité peut être non contrainte, générique et, à l'occasion, d'une valeur marginale pour les planificateurs militaires qui doivent lier la réflexion sur l'avenir aux politiques, aux ressources et à l'acquisition de capacités. Les besoins de l'environnement opérationnel nécessitent toutefois une orientation conceptuelle réaliste sur les possibilités et les difficultés militaires. Prenant conscience de cette orientation nécessaire, le besoin analytique d'un espace intellectuel reposant sur la preuve devient évident. Cela lie la réflexion au niveau interarmées aux considérations relatives à des adversaires réels ou « mixtes », leurs stratégies, caractéristiques et les nombreuses possibilités qui peuvent découler de l'analyse des interactions Rouges/Bleues. En termes simples, cela confère une priorité à la discipline professionnelle voulue pour soutenir et mener l'analyse requise pour

concevoir les choix à faire en matière de développement de la force et les conséquences qu'ils peuvent avoir.

*Dr. David Hofmann*

*Targeted Removal: Optimizing Disruption to Illicit and Covert Networks*

Un résumé n'a pas été reçu.

#### Panel 4: Canadian Army Structure

*LGen Mike Day (Ret'd)*

*What Capabilities and Supporting Structures do we need to remain Relevant?*

Un résumé n'a pas été reçu.

#### Panel 5: New Trends in Warfare

*BGen Jayne, DG Cyber*

*New Trends in Warfare*

Le sujet de la guerre cybernétique est vaste et a suscité un vif intérêt en tant qu'espace de combat de l'avenir. Toutefois, il ne s'agit pas de l'espace de combat de demain, mais plutôt d'aujourd'hui. Des pays utilisent cet environnement pour mener des cyberopérations actives dans le cadre de leurs plans de campagne stratégiques. Les Forces armées canadiennes se sont rendu compte que, pour mener des opérations dans cet environnement, elles doivent bien le comprendre, reconnaître les menaces actuelles et futures et l'intégrer à leurs opérations, ainsi qu'aux communications stratégiques pangouvernementales. La division du cyberspace est responsable des cyberforces exhaustives, intégrées et adaptatives du MDN et des FAC qui sont capables d'assurer la liberté d'action voulue dans l'environnement cybernétique, tout en empêchant nos adversaires de profiter d'une telle liberté d'action.

*Dr. George Lucas, US Naval Academy*

*Beyond Clausewitz: rethinking military strategy for alt-war*

Un résumé n'a pas été reçu.

*Dr. Noel Anderson, University of Toronto*

*Competitive Intervention, Protracted Conflict, and the Global Prevalence of Civil War*

This article develops a theory of competitive intervention in civil war to explain variation in the global prevalence of intrastate conflict. I describe the distortionary effects competitive interventions have on domestic bargaining processes and explain the unique strategic dilemmas they entail for third-party interveners. The theory uncovers the conditional nature of intervention under the shadow of inadvertent escalation and moves beyond popular anecdotes about "proxy wars" by deriving theoretically-grounded propositions about the strategic logics motivating intervener behaviors. I then link temporal variation in patterns of competitive

intervention to recent decreases in the prevalence and average duration of internal conflicts. The theory is tested with a quantitative analysis of all civil wars fought between 1975 and 2009 and a qualitative case study of the Angolan civil war (1975-1991). My results underscore the importance of a generalizable account of competitive intervention that not only explains past conflicts, but also informs contemporary policy.

#### Panel 6

*LGen Steven Bowes, Senior Adviser to Director Veterans Affairs*

*Réflexions sur les récentes opérations des FAC et sur les répercussions sur l'avenir*

Les institutions, comme les forces armées, sont bâties sur des décennies. Il a fallu de longs délais pour changer de façon appréciable les capacités ainsi que les structures et, avant tout, la culture organisationnelle. Néanmoins, le développement des capacités et l'évolution culturelle ont des catalyseurs étrangers et nationaux qu'on doit reconnaître et exploiter.

Les Forces armées canadiennes (FAC) ont été constituées durant la période qui a suivi la Deuxième Guerre mondiale, selon les paramètres déterminés par les capacités nécessaires pour l'ensemble de missions de la Guerre froide. L'Armée canadienne a été constituée pour combattre aux côtés des armées alliées plus imposantes et pour y être intégrée. Les exigences de grandes missions récentes, comme celle en Afghanistan et le contre-terrorisme, ont été élaborées de façon ponctuelle et n'ont été institutionnalisées qu'à e rares exceptions.

Les forces armées occidentales, et certainement les FAC et l'Armée canadienne, ont été lentes à réagir à la nature changeante des conflits. Les adversaires ont étudié la doctrine et les capacités militaires occidentales conventionnelles. Le lancement récent de missions et l'expérience démontrent amplement de graves lacunes en matière de capacités, lesquelles doivent être prises en charge pour maintenir des capacités militaires viables et pertinentes sur le plan stratégique.

#### Panel 7: Operating in Asia and Africa

*Dr. Alistair Edgar, Wilfred Laurier University*

*UN Peacekeeping with 'Chinese Characteristics'?*

Canada is experiencing China's aggressive assertion of its power, but Beijing's willingness to push political, military, economic and diplomatic boundaries in pursuit of its strategic interests already is clear in other parts of the world, such as the South China Sea and Africa, and in its relations with other states such as Japan, South Korea, and Taiwan. At the United Nations, China now is the largest Troop Contributing Country (TCC) among the P-5 members of the Security Council, and has become the second-largest contributor to the UN budget. It recently (unsuccessfully) sought the leadership of the UN Department of Political Affairs, or the UN Department of Peacekeeping Operations. How might this 'new China' seek to reshape UN peacekeeping missions and mandates, and what would that mean for other TCCs including Canada?

*Dr. Jennifer Lofkrantz, American University in Nigeria*

*"It Was Either You or Boko Haram": Local Responses to the Crisis in Yola, Nigeria*

According to the 2017 Global Terrorism Index report, Boko Haram has killed more than 20 000 people and displaced 2.6 million people in Nigeria between 2009 and the end of 2016, making it the deadliest terrorist organization of the twenty-first century.<sup>1</sup> Most research has been focused on Boko Haram's ideology, development, motives, and tactics and on government responses to the insurgency. What has not been well-researched is how local people in north-eastern Nigeria have responded to the crisis caused by this Salafi Jihadist group. Even though it was never occupied by Boko Haram, Yola, the capital of Adamawa State, felt the impacts of the insurgency as well as the stress of being a Boko Haram target for attack and occupation. At one point Boko Haram occupied villages only two hours away from the city. Moreover, during the height of the crisis, the IDP population doubled the size of greater Yola's pre-crisis population of approximately 370 000. Based primarily on oral interviews with local residents - indigenes, settlers, expats, hunters, vigilantes, and religious and community leaders, this paper is focused on local responses to Boko Haram in Yola especially during the height of the crisis in 2014-2015. As a city with a diverse population from across Adamawa State and Nigeria and a significant international community, Yola residents, untrusting of the government's ability to defend the city, drew upon various self-help traditions to respond to the need to protect the city from a Boko Haram invasion; to provide humanitarian relief to IDPs; and to establish programs to lower Boko Haram's recruitment of local youth.

*BGen Saleem Ahmad Khan, Bangladesh Army*

*"Civil-Military Coordination in UN Peace Operations in Sudan"*

Un résumé n'a pas été reçu.

#### Panel 8: Current Policies & Doctrine

*MGen Stephen Cadden, Comd CADTC*

*Implications for the Canadian Army*

Un résumé n'a pas été reçu.

<sup>1</sup> *Global Terrorism Index 2017*, (New York: Institute for Economics and Peace, 2017) 74.